

# Beleidsplan Hebbus! 2024-2028

## Inhoudsopgave

### 1. Voorwoord

Toenemende milieubewustwording, circulaire economie en een inclusieve samenleving zijn maatschappelijke en politieke thema's die in de schijnwerpers staan en welke bij Hebbus hoog in het vaandel staan.

Voorafgaande aan het schrijven van dit plan heeft het bestuur in het afgelopen jaar gesprekken gevoerd met ZwolleDoet en stichting Kringloop Zwolle. Een complete sterkte/zwakte analyse is niet voorhanden maar er is werk aan de winkel wil het voortbestaan van Hebbus! niet op de tocht komen te staan. Bestuur en medewerkers zetten zich hiervoor de komende vier jaar voor in. Deze aandachtspunten zullen in een actielijst worden verwerkt teneinde het bestuur van sturingsinstrumenten te voorzien.

Ook wil de Stichting haar CO2-voetafdruk zo klein mogelijk maken en daarom een belangrijke bijdrage leveren aan het hergebruik van apparaten, gebruiksartikelen, boeken en kleding. Deze gedoneerde spullen worden voor verkoop aangeboden in onze winkel en op internet. Waar spullen niet meer bruikbaar zijn worden oud papier, kleding, oud ijzer en elektrische apparaten ter recycling aangeboden.

### 2. Inleiding

Stichting Hebbus! bestaat sinds september 2007 en dus al 17 jaar actief als kringloopwinkel. Diverse locaties zijn in de loop der tijd in Zwolle betrokken en thans is stichting Hebbus gevestigd op de Meppelstraatweg 35 te Zwolle. Sinds de start van de activiteiten kent stichting Hebbus! een Stichtingsvorm als bedrijfsmodel. Dus een bedrijfsvorm zonder winstoogmerk. Stichting Hebbus heeft ongeveer 22 vrijwilligers.

#### Juridische en fiscale structuur

Zoals vermeld is de Stichtingsvorm de juridische basis voor de bedrijfsvoering. Hebbus! is omzetbelastingplichtig en houdt een daartoe ingerichte boekhouding bij. De omzetbelasting wordt maandelijks afgedragen.

#### Bestuur

Het bestuur van Stichting Hebbus! bestaat nu uit drie leden maar meer expertise is gewenst waar vanuit een bijdrage kunnen leveren aan het verder optimaliseren/professionaliseren van de activiteiten. Het bestuur draagt eindverantwoordelijkheid voor de Stichting.

#### Toetsing

Het bestuur bespreekt maandelijks de financiële voortgang van de stichting. Ook evalueert het bestuur de voortgang van de uitvoering van het beleidsplan in haar maandelijks bestuursvergadering. De directie zal hierover rapporteren richting medewerkers minimaal 2x per jaar en conform wettelijke eisen die worden gesteld aan een stichting met ANBI status. (beleidsplan en jaarrekening op de website van Hebbus! en jaarrekening naar ANBI opsturen/uploaden)

### Geldwerving

De stichting werft geld door verkoop van tweedehands goederen. De Stichting heeft (nog) geen dienstverleningsinkomsten voor het innemen, ophalen en verwerken van goederen van burgers woonachtig in de gemeente Zwolle en omstreken.

### Service

De stichting heeft geen winstoogmerk en geen grote stille reserves. De inkomsten die worden verworven, worden ingezet om de werkzaamheden zoals in de missie en visie zijn bepaald uit te voeren. De stichting kent geen salariskosten maar wel personeelskosten zoals kantine-, schoonmaak- en onkostenvergoeding

Dit wil zeggen dat we de inkomsten besteden aan:

- Bedrijfskosten, waaronder huisvesting, opslag, verzekeringen, gas, water en elektriciteit.
- Algemene kosten, waaronder automatiseringskosten, aanschaf etiketten.
- Afschrijving aangeschafte middelen w.o. bus.
- Reservering ten behoeve van een gezonde solvabele en liquide positie.

Een daartoe gemachtigde accountant controleert jaarlijks de jaarrekening. Deze jaarrekening en een korte toelichting worden op de website van Hebbus gepubliceerd.

### 3. Missie, visie en strategie

De missie stichting Hebbus! ligt besloten in het werken aan het leveren van een bijdrage aan de circulaire economie (mens en milieu).

Stichting Hebbus! is een sociale onderneming waar geen onderscheid wordt gemaakt op basis van herkomst, sociale rangen of beperking die zorg draagt voor een milieubewust hergebruik van goederen en materialen

Verder willen wij een essentiële bijdrage leveren aan de circulaire economie: het optimaliseren van hergebruik van producten en grondstoffen.

Onze visie is het ophalen/innemen zoveel mogelijke herbruikbaar huisraad teneinde dit als product of grondstof weer te kunnen hergebruiken.

Ook het samenwerken met de diverse andere stichtingen op het gebied van recycling op het gebied van grondstofstromen zal verder worden verkend.

Wij willen verder een inclusieve onderneming zijn waarin plaats is voor alle rangen en standen, kleur, etniciteit en gezindten, hetzij als klant hetzij als medewerker.

Onze winkel heeft een professionelere uitstraling, die bijdraagt aan een positieve klantbeleving en een vaste klantengroep die waar mogelijk uitgebreid moet gaan worden met vergroting naamsbekendheid, betere dienstverlening door de week (maandag open? Vaker rijden dan nu).

Men werkt bij Hebbus! in reguliere functies. Denk hierbij aan winkelbeheer, logistiek en agendabeheer, administratie en inkoop.

#### 4. Stakeholders en doelstellingen

<b>Stakeholder</b>	<b>Hoofddoel</b>
Medewerkers Stichtingen	Bieden van een veilige werkomgeving Zorg voor mensen
Donateurs	Herbruikbare goederen innemen/ophalen
Klanten winkels	Een aantrekkelijke kringloopwinkel zijn
Maatschappij	Reductie afval door hergebruik materiaal en afvalscheiding papier, metaal, batterijen en daardoor het milieu minder te belasten
Bestuur	Financiële continuïteit stichting